

به نام خدا

# برنامه عملیاتی دانشکده پزشکی

دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ساوه

معاونت آموزشی

تابستان ۱۴۰۱

اعضای کمیته تدوین برنامه استراتژیک دانشکده پزشکی:

دکتر مرتضی همت

دکتر کلی ارجی

دکتر سمیرا علیرضایی

**هدف کلی ۱: تأمین و تربیت سرمایه انسانی شایسته جهت تأمین، حفظ و ارتقاء سلامت جسمی، روحی - روانی، اجتماعی و معنوی جمعیت تحت پوشش**

**دانشکده**

**هدف اختصاصی (کمی):** G1O1 - جذب و توانمندسازی نیروی انسانی شایسته و متعهد خدمت

**استراتژی:**

G1O1S1. جذب کارکنان توانمند، متخصص و شایسته

G1O1S2. توانمندسازی کارکنان

G1O1S3. جذب اعضای هیات علمی متخصص در گروه های آموزشی مختلف

G1O1S4. توانمندسازی اعضای هیات علمی

G1O1S5. افزایش مشارکت اعضای هیات علمی در کلیه فرایندهای آموزشی

G2O1S6. بازنگری آیین نامه های داخلی و تخصیص امتیازات ویژه برای اعضای هیات علمی فعال در فرآیندهای آموزشی دانشکده

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	جذب، توانمندسازی و بکارگیری اعضا هیات علمی براساس سند استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی	معاونت آموزشی	خرداد ۱۴۰۱	آبان ۱۴۰۱	تعداد اعضای هیات علمی		
	تدوین و پیشنهاد چارت تشکیلاتی دانشکده پزشکی برای افق ده ساله آینده	معاونت توسعه	مرداد ۱۴۰۱		مستندات		
	تشکیل کمیته برنامه ریزی دوره دکترای پزشکی	EDC	مرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	مستندات		

# برنامه عملیاتی دانشکده پزشکی در سال ۱۴۰۱



		مستندات	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	تشکیل گروه های آموزشی تخصصی
		مستندات	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	جذب، توانمندسازی و بکارگیری کارکنان در حوزه های آموزشی
		مستندات	مهر ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	EDC	طراحی و تدوین شیوه نامه نظام جامع توانمندسازی اعضای هیات علمی دانشکده
		مستندات	آذر ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	EDC	برگزاری دوره های دانش افزایی و توانمندسازی ویژه اعضای هیات علمی جدیدالورود، حق التدریس و اعضای هیات علمی مستخدم خدمت
		مستندات	آذر ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	EDC	هماهنگی با معاونت توسعه جهت برگزاری دوره های توانمندسازی ویژه کارکنان جدید دانشکده
		مستندات	آذر ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	EDC	آشناسازی اعضای هیات علمی با طرح تحول آموزش و رویکردهای آموزش علوم پزشکی
		مستندات	دی ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	EDC	تدوین آیین نامه جهت تخصیص امتیازات ویژه برای اعضای هیات علمی دارای فعالیت های اجتماعی

**هدف کلی ۱: تأمین و تربیت سرمایه انسانی شایسته جهت تأمین، حفظ و ارتقاء سلامت جسمی، روحی - روانی، اجتماعی و معنوی جمعیت تحت پوشش**

**دانشکده**

**هدف اختصاصی ۲ (کمی): G102 - توسعه و تقویت زیرساخت های آموزشی، پژوهشی و امکانات و تجهیزات دانشکده و توسعه مراکز بهداشتی درمانی آموزشی**

**استراتژی:**

G102S1. جذب بودجه های موردنیاز و افزایش سرانه اعتبارات

G102S2. تجهیز کلاس ها با امکانات آموزشی نوین

G102S3. تجهیز و توسعه مرکز مهارت های یادگیری بالینی (Skill Lab) متناسب با نیاز گروه های آموزشی

G102S4. برنامه ریزی جهت توسعه و تجهیز آموزشی بهداشتی درمانی به عنوان فیلد جامعه نگر و عرصه آموزشی

G102S5. توسعه ظرفیت کتابخانه مرکزی و افزایش منابع علمی به روز

G102S6. توسعه امکانات آموزش مجازی و تقویت زیرساخت های E-Learning در دانشکده

G102S7. استانداردسازی آزمون ها

G102S8. استقرار استانداردهای پایه آموزش

G102S9. توسعه رشته های تخصصی موردنیاز

G102S10. توسعه زیرساخت های پژوهشی دانشکده

G102S11. ایجاد آزمایشگاه جامع

# برنامه عملیاتی دانشگاه پزشکی در سال ۱۴۰۱



G102S12. راه اندازی خانه حیوانات

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	برآورد اعتبار مورد نیاز جهت توسعه فضاهای آموزشی مورد نیاز -برآورد اعتبار مورد نیاز جهت توسعه تجهیزات آموزشی مورد نیاز -برآورد اعتبار مورد نیاز جهت انجام سایر موارد نیازسنجی شده -پیگیری تخصیص و ابلاغ اعتبار مورد نیاز از معاون پشتیبانی	معاونت توسعه	خرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	مستندات		
	افزایش پهنای باند و سرعت اینترنت دانشگاه به منظور تسهیل در آموزش الکترونیک و ورود در فضای آموزش مجازی و از راه دور	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	توسعه و تجهیز مرکز کامپیوتر و سرور مرکزی دانشگاه	معاونت توسعه	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	پیگیری تخصیص تجهیزات آموزش عملی دروس آناتومی (شامل سالن تشریح، میز تشریح، سردخانه، در نظر گرفتن هود بیولوژیک و سایر موارد براساس جدول ۴ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی)	معاونت آموزشی	خرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	تجهیزات خریداری شده		
	پیگیری تخصیص مولاژها و امکانات سمعی بصری علوم تشریح (شامل مولاژ جنین، مولاژ تقسیم سلولی و سایر موارد براساس جدول ۵ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی)	معاونت آموزشی	خرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	تجهیزات خریداری شده		
	پیگیری تخصیص تجهیزات آموزش عملی سایر دروس علوم تشریح و آسیب شناسی براساس جدول ۶ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی	معاونت آموزشی	خرداد ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	تجهیزات خریداری شده		



## برنامه عملیاتی دانشکده پزشکی در سال ۱۴۰۱

		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص تجهیزات آموزش عملی درس فیزیولوژی براساس جدول ۷ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص تجهیزات آموزش عملی درس بیوشیمی براساس جدول ۸ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات مشترک آموزشی برای بخش های اصلی بالینی براساس جدول ۱۰ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بالینی بخش داخلی براساس جدول ۱۱ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بالینی بخش جراحی براساس جدول ۱۲ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بالینی بخش کودکان براساس جدول ۱۳ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بالینی بخش زنان و زایمان براساس جدول ۱۴ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بالینی بخش روانپزشکی براساس جدول ۱۵ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی



## برنامه عملیاتی دانشگاه پزشکی در سال ۱۴۰۱

		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بالینی بخش طب اورژانس براساس جدول ۱۶ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی	
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و تجهیزات آموزش بهداشت و پزشکی اجتماعی براساس جدول ۱۷ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی	
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات و تجهیزات مرکز مهارت های بالینی براساس جدول های ۱۸ تا ۲۱ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی	
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری تخصیص امکانات، شرایط و ویژگی های ضروری آموزش بالینی سرپایی در کاورزی و کارآموزی براساس جدول ۲۲ استانداردهای کالبدی دوره پزشکی عمومی	
		تجهیزات خریداری شده	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	پیگیری راه اندازی و تجهیز کتابخانه دانشکده پزشکی و توسعه منابع کتابخانه ای با گرایش به ایجاد کتابخانه الکترونیک به منظور تسهیل در استفاده از منابع کتابخانه ای	
		مستندات	مهر ۱۴۰۱	خرداد ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	راه اندازی امکانات آموزش مجازی و تقویت زیرساخت های E-Learning در دانشکده	
		مستندات	آبان ۱۴۰۱	مرداد ۱۴۰۱	EDC	تدوین شیوه نامه استانداردسازی آزمون ها	

**هدف کلی ۱: تأمین و تربیت سرمایه انسانی شایسته جهت تأمین، حفظ و ارتقاء سلامت جسمی، روحی - روانی، اجتماعی و معنوی جمعیت تحت پوشش**

**دانشکده**

**هدف اختصاصی ۳ (کمی): G1O3** - طراحی و استقرار نظام شناسایی و ارزیابی نیازهای آموزشی مبتنی بر نیازهای جامعه با رویکرد آموزش پاسخگو و عدالت محور

**استراتژی:**

G1O3S1. برگزاری دوره های آموزشی جهت آشنایی مدیران و اعضای هیات علمی با حوزه های نیازسنجی آموزشی و بازنگری برنامه های آموزشی

G1O3S2. استخراج ریسک فاکتورها و بار بیماری ها در سطح شهرستان ساوه جهت پاسخگویی به نیازهای سلامتی جامعه تحت پوشش

G1O3S3. نیازسنجی آموزشی از گروه های هدف مختلف

G1O3S4. بازنگری برنامه های آموزشی جهت افزایش پاسخگویی به نیازهای حوزه سلامت جامعه تحت پوشش

G1O3S5. اجرای برنامه ارتباط با دانش آموختگان در راستای ارتقای مهارت های حرفه ای و استفاده از توانمندی های ایشان

**ردیف**

**فعالیت**

**مسئول اجرا**

**شروع**

**پایان**

**شاخص ارزیابی**

**هزینه لازم**

**گزارش پیشرفت برنامه**



# برنامه عملیاتی دانشکده پزشکی در سال ۱۴۰۱



		مستندات	آذر ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	EDC	برگزاری کارگاه مهارت بکارگیری تکنیک نیازسنجی آموزشی
		مستندات	آذر ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	EDC	برگزاری کارگاه بازنگری برنامه های درسی و آموزشی و کوریکولوم ها
		مستندات	بهمن ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	هماهنگی با معاونت توسعه، درمان و بهداشت جهت تعیین و اختصاص گرنت های پژوهشی ویژه برای اعضای هیات علمی در راستای انجام پژوهش های کاربردی و جامعه نگر همچون برآورد بار بیماری ها و ریسک فاکتورها در سطح شهرستان ساوه
		مستندات	بهمن ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	هماهنگی معاونت های مختلف جهت تخصیص اعتبارات لازم به منظور انجام نظام جامع نیازسنجی و بازنگری برنامه های آموزشی در راستای پاسخ به نیازهای سلامتی جامعه
		مستندات	اسفند ۱۴۰۱	مهر ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	راه اندازی دفتر ارتباط با دانش امویان در دانشکده علوم پزشکی ساوه

<b>هدف کلی ۱: تأمین و تربیت سرمایه انسانی شایسته جهت تأمین، حفظ و ارتقاء سلامت جسمی، روحی - روانی، اجتماعی و معنوی جمعیت تحت پوشش دانشکده</b>							
<b>هدف اختصاصی ۴ (کمی):</b> G104 - ارتقا و بهبود شاخص های کمی آموزشی							
<b>استراتژی:</b>							
G104S1. برنامه ریزی جهت افزایش نسبت استاد به دانشجو، تخت بیمارستانی به بیمار، سرانه فضای آموزشی و ...							
G104S2. توسعه امکانات دانشجویی، فرهنگی، ورزشی و خدمات رفاهی و خوابگاهی در سطح دانشکده جهت ایجاد انگیزش در ذینفعان							
ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	هماهنگی معاونت آموزشی و درمانی به منظور برنامه ریزی افزایش نسبت استاد به دانشجو، تخت بیمارستانی به بیمار، سرانه فضای آموزشی و ...	معاونت آموزشی	مرداد ۱۴۰۱	اسفند ۱۴۰۱	مستندات		
	هماهنگی با معاونت توسعه و معاونت دانشجویی فرهنگی به منظور ارتقای امکانات دانشجویی، فرهنگی، ورزشی و خدمات رفاهی و خوابگاهی جهت ایجاد انگیزش در ذینفعان	معاونت آموزشی	مرداد ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		

## هدف کلی ۲: توسعه و گسترش آموزش ها و پژوهش های تخصصی با رویکرد مهارت محوری

هدف اختصاصی ۱ (کمی): G۲O۱ - تقویت مهارت های اعضای هیات علمی

### استراتژی:

G۲O۱S۱. برگزاری دوره های آموزشی ویژه اعضای هیات علمی جهت تقویت توانمندی ایشان در تدریس اثربخش و استفاده از تکنیک های نوین آموزشی با رویکرد آموزش جامعه نگر و پاسخگو

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	برگزاری کارگاه آشنایی با پاسخگویی اجتماعی در طرح تحول آموزش علوم پزشکی	EDC	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	برگزاری کارگاه ها و دوره های دانش افزایی در حوزه آشنایی با روش های نوین تدریس اثربخش، مدیریت کلاس درس، آشنایی با دانشجویان نسل هزاره و ...	EDC	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		

## هدف کلی ۲: توسعه و گسترش آموزش ها و پژوهش های تخصصی با رویکرد مهارت محوری

هدف اختصاصی ۲ (کمی): G۲O۲ - توانمند سازی اساتید و دانشجویان برای انجام کارهای پژوهشی

### استراتژی:

- G۲O۲S۱. برگزاری دوره های آموزشی ویژه اعضای هیات علمی جهت تقویت توانمندی ایشان در استفاده از روش های مختلف پژوهشی و انجام پژوهش های میان رشته ای
- G۲O۲S۲. تهیه و تدوین اولویت های تحقیقاتی با انجام نیازسنجی نظام مند در نظام سلامت
- G۲O۲S۳. حمایت از انجام پروژه های تحقیقاتی ملی و بین المللی با شناخت و تسهیل سازوکارهای ارتباطات ملی و بین المللی با هدف توسعه عملکرد دانشکده
- G۲O۲S۴. حمایت از ثبت پتنت های معتبر بین المللی
- G۲O۲S۵. تصویب گزینش های مناسب برای پروژه های کاربردی
- G۲O۲S۶. بازنگری آیین نامه های داخلی و تخصیص امتیازات ویژه برای انجام پروژه های کاربردی در سطح جامعه

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	برگزاری کارگاه ها و دوره های دانش افزایی در حوزه مهارت بکارگیری روش های پژوهش کمی و کیفی	EDC	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	فراخوان اولویت های پژوهشی در سطح دانشکده	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	در نظر گرفتن گزینش ها و امتیازات ویژه برای اعضای هیات علمی جهت انجام پژوهش های کاربردی و تعاملی با گروه های آموزشی مختلف	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		

		مستندات	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	در نظر گرفتن امتیازات ویژه برای اعضای هیات علمی دارای همکاری های بین المللی با سایر موسسات، مراکز تحقیقاتی و دانشگاه ها
		مستندات	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	حمایت از ثبت پتنت های معتبر بین المللی
		مستندات	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	معاونت آموزشی	تدوین و بازنگری آیین نامه های داخلی و تخصیص امتیازات ویژه برای انجام پژوهش های کاربردی جامعه نگر

### هدف کلی ۳: بهبود همکاری های درون بخشی، بین بخشی و برون بخشی و بهبود ارتباط با صنعت و تجاری سازی دانش

هدف اختصاصی ۲ (کمی): G3O1 - تقویت مهارت های آموزشی اعضای هیات علمی

#### استراتژی:

- G3O1S1. برگزاری دوره های آموزشی ویژه اعضای هیات علمی جهت تقویت توانمندی ایشان در تدریس اثربخش و استفاده از تکنیک های نوین آموزشی با رویکرد آموزش جامعه نگر و پاسخگو
- G3O1S2. انعقاد تفاهم نامه های همکاری با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی، معاونت های مختلف دانشکده، موسسات آموزشی، نهاد ها و خیریه ها
- G3O1S3. انجام پروژه های مشترک با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی، معاونت های مختلف دانشکده، موسسات آموزشی، نهاد ها و خیریه ها
- G3O1S4. توسعه حمایت از ارتباط با صنعت و انجام پروژه های مشترک و افزایش بودجه جذب شده از این طریق

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	انعقاد تفاهم نامه های همکاری با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی، معاونت های مختلف دانشکده، موسسات آموزشی، نهاد ها و خیریه ها	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	انجام پروژه های مشترک با دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی، معاونت های مختلف دانشکده، موسسات آموزشی، نهاد ها و خیریه ها	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	توسعه حمایت از ارتباط با صنعت و انجام پروژه های مشترک و افزایش بودجه جذب شده از این طریق	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		

**هدف کلی ۴: بهبود کیفیت سلامت همه جانبه در ابعاد جسمی - روانی و اجتماعی و تقویت سبک زندگی سالم در جامعه تحت پوشش و توسعه عادلانه و اثربخش خدمات بهداشتی با رویکرد پاسخگویی به نیازهای جامعه**

**هدف اختصاصی ۲ (کمی): G۴O۱** - استفاده از نیروهای متخصص و اعضای هیات علمی بالینی

**استراتژی:**

G۴O۱S۱. جذب و بکارگیری اعضای هیات علمی بالینی در مراکز بهداشتی درمانی شهرستان با تخصیص امتیازات ویژه جهت آموزش جامعه نگر به دانشجویان علوم پزشکی و ارائه خدمات بهداشتی درمانی

G۴O۱S۲. توزیع عادلانه منابع (انسانی، مالی، فیزیکی و ...)

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	تدوین شیوه نامه اختصاص کارانه به اعضای هیات علمی بالینی شاغل در مراکز بهداشتی سطح اول	معاونت توسعه	مرداد ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	پیگیری احداث پانسیون به اعضای هیات علمی متعهد خدمت	معاونت توسعه	مرداد ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		

# برنامه عملیاتی دانشکده پزشکی در سال ۱۴۰۱



--	--	--	--	--	--	--	--

**هدف کلی ۴: بهبود کیفیت سلامت همه جانبه در ابعاد جسمی - روانی و اجتماعی و تقویت سبک زندگی سالم در جامعه تحت پوشش و توسعه عادلانه و اثربخش خدمات بهداشتی با رویکرد پاسخگویی به نیازهای جامعه**

**هدف اختصاصی ۲ (کمی): G4O2** - پویایی و اجرایی شدن نظام پایش و ارزشیابی نظام آموزش پزشکی عمومی

**استراتژی:**

G4O2S1. توانمند سازی مسئولین، مدیران و اساتید دانشجویان و کارکنان در حیطه اعتبار بخشی آموزشی دوره آموزش پزشکی عمومی

ردیف	فعالیت	مسئول اجرا	شروع	پایان	شاخص ارزیابی	هزینه لازم	گزارش پیشرفت برنامه
	برگزاری نشست های تخصصی ویژه مدیران و کارکنان حوزه آموزش	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		
	برگزاری نشست های تخصصی ویژه مدیران گروه های آموزشی و سرپرستان کمیته های دانشجویی	معاونت آموزشی	مهر ۱۴۰۱	آذر ۱۴۰۱	مستندات		



# برنامه عملیاتی دانشکده پزشکی در سال ۱۴۰۱

